

Verksamhetsintegrering lab och röntgen i Fagersta (uppdrag 42 - 43 i FP)

Hälso- och sjukvårdsnämnden 2025-09-24
Johan Nordmark
Regionövergripande chefläkare

Lägesrapport Laboratoriemedicin nov 2024

Integrering planeras i två steg:

- PTJ tar över sina provtagningar (ca 30-40% av alla provtagningar), helst redan från januari 2025. Detta möjliggör minskning av bemanning till 2 st BMA (1,6 ÅA) på plats. USK flyttas till Sala. Översyn av PNA (patientnära analyser) som lab utför mot det som PTJ erbjuder via kvalitetspaket och på så sätt minska dubbla instrument. Lab flyttar ihop med röntgen med en begränsad verksamhet. Fortsatt dialog med Medicinkliniken kring deras behov och se till att rusta och förbereda dem att vara självständiga
- (2026) Laboratoriemedicin fungerar som stöd via kvalitetspaket, PNA samt eventuellt BMA 1 dag/vecka för att hjälpa till med hantering av krävande prover
- Sammantaget beräknas ca 1 milj kr/år lägre kostnader genom att genomföra detta under nästa år

Lägesrapport Röntgenkliniken nov 2024

- Dialog sedan i våras med personalen i Fagersta – Kartläggning av behov
- Fördjupad ekonomisk analys och kartläggning av lokaler
- Hänsyn behöver tas till kostnader för serviceavtal, utbildning/applikation, ombyggnation av lokaler samt ev. kostnader till extern utförare (Medicinmott. resp. vårdcentralerna)
- Det mest kostnadseffektiva är att kvarstanna i befintliga lokaler med befintlig utrustning (avskriven dec. 2024) med 3 års kvarvarande livstid, samt därefter uppgradering till 7-10 års ytterligare driftstid
- Minskning av personalgrupperna i Fagersta och Sala till drygt 2 heltider på varje ort ger besparing på ca 900 tkr/år på fast personal samt potentiellt ytterligare 800 t kr på timanställd personal

Lägesrapport nov 2024 forts.

- Möjliggör fortsatt öppet på Röntgen flertalet vardagar, men med vissa stängda dagar samt stängt 2-4 veckor på vardera stället under sommaren (testats i sommar i Sala och tolererats väl)
- Omfördelning av remisser för optimering – t ex ortopediska kontroller på plats istället för i Västerås
- Ev. samutnyttjande av lokaler mellan lab och rtg kan ge ytterligare besparing
- Diskussion förs med PTJ, som önskar utöka sin lokalyta, samt med medicinkliniken och rehabverksamheten som också berörs
- Total plan för lokaler behöver tas fram i dialog med Fastighet
- Förslag som är brett förankrat med alla parter
- Sammantaget uppfyller ovanstående planering målbildens 2-4 milj kr/år lägre kostnader utan att utbudet för invånarna begränsas nämnvärt

Nuläge lab augusti 2025

- Pga renovering av lokaler har Ptj ännu ej kunna ta över sin provtagning.
- Ptj: Avtal med Fastighetsförvaltningen klart i juli. Ombyggnation av tidigare reception till provtagningsrum startat 14/8. Tidsplan ej klar. Byggmöte planeras 26/8.
- Lab i evakueringslokaler, bättre anpassade till verksamheten (mindre lokaler, skulle innebära mindre hyra – ytterligare besparing)
- Stort behov av övergripande lokalförsörjningsplan i Fagersta – idag lokaler ej anpassade till verksamheter och flöden,
- Ursprungsplanen att medicinkliniken i Fagersta tar över sin provtagning medför ingen kostnadsbesparing. Med nu genomförda personalförändringar och när Ptj tar över sin provtagning är lab-verksamheten jämförbar med den i Sala
- Planeras upplärning av erfaren usk som komplement till BMA för att minska sårbarhet (tvingades skicka alla prover till Västerås 1 v under sommaren)
- Ekonomisk prognos ca 600 tkr besparing 2025

Nuläge röntgen augusti 2025

- Planerade förändringar delvis genomförda
- Stort behov av lokalförsörjningsplan. Oklara förutsättningar för ev. yteffektivisering och samlokalisering med lab
- Personalminskning i Sala och Fagersta pågår med mål att ha minskat från 4 till 2 tjänster på vardera orten
 - Sista personalneddragningarna genomförs vid årsskiftet (31/12 pensionsavgång i Fagersta och i slutet av januari sista 50% till pensionsavgång i Sala). Därefter kvar 2 x 100% tjänst i Sala och ca 2,5 tjänst i Fagersta + timanställda vikarier som kan täcka för ledighet/korttidsfrånvaro.
- Ökad sårbarhet. Behövs samordning med EPOS utifrån ev. utökning där
- Ekonomisk prognos minskade kostnader om ca 500 tkr 2025

Frågor

